



Idrættens Hus  
Brøndby Stadion 20  
DK – 2605 Brøndby  
Tlf.: +45 43 26 27 28  
Fax: +45 43 26 27 29

Hjemmeside: [www.bueskydningdanmark.dk](http://www.bueskydningdanmark.dk)  
E-mail: [info@bueskydningdanmark.dk](mailto:info@bueskydningdanmark.dk)

## Bueskydning Danmarks strategiproces 2017

### STRATEGIAFTALER - en kort introduktion

Danmarks Idrætsforbund har vedtaget at indføre en ny økonomisk støttestruktur. Det giver alle forbund mulighed for at indgå en strategiaftale, der styrker den målrettede udvikling af forbundet og idrætten.

### Kort om processen

DIF tilbyder alle forbund en strategiproces, som følger den samme skabelon og samtidig tager hensyn til forbundenes forskelligheder, behov og ønsker. Målet er at skabe en ensartet, klar og gennemsigtig proces for indgåelse af en strategiaftale. I processen opererer vi med fem delpunkter, der har følgende overskrifter:

#### Planlægning:

Her planlægges processen. Vi sikrer, at vi når i mål ift. behov for at inddrage forskellige interessenter inden deadline.

#### Miniseminar/Analyse:

Her afdækkes styrker, udviklingspotentialer, muligheder og opmærksomhedspunkter med afsæt i forbundsanalyse, og evt. disciplinanalyse.

#### Valg af strategiske spor:

Her formuleres de overordnede ambitioner og prioriteringer for strategiaftalen. Dette skal godkendes i DIF's bestyrelse.

#### Mål og indsatser:

Her beskrives og prioriteres de mål og indsatser, der skal til for at lykkes med de valgte strategispor.

#### Økonomi og strategiaftale:

Her sættes økonomi på og den endelige strategiaftale formuleres. Godkendelse af strategiaftale i DIF's bestyrelse – sker fælles for alle forbund i efteråret 2017.

Det er Bueskydning Danmark som forbund, der indstiller både strategispor og strategiaftaler til DIF's bestyrelse. Vi har udpeget en arbejdsgruppe som det sidste halve år har arbejdet med de første punkter i processen, og nu har fået godkendt disse 4 følgende strategispor i DIF:

### GODKENDELSE AF STRATEGISKE SPOR FORBUESKYDNING DANMARK

Kære Bueskydning Danmark

DIF's bestyrelse drøftede indstilling til strategiske spor for Bueskydning Danmark på DIF's bestyrelsesmøde den 6. december. Først og fremmest kvitterede bestyrelsen for et velgennemført arbejde, der ligger godt i tråd med DIF's politiske program og intentionerne med den nye økonomiske støttestruktur, "Mere Idræt for Pengene". Der blev fra bestyrelsens side overordnet udtrykt tilfredshed med de strategiske spor, som Bueskydning Danmark havde indstillet. I forlængelse heraf var der en tilsvarende anerkendelse af det arbejde, som Bueskydning Danmark har lagt for dagen for at komme frem til de indstillede strategiske spor. I forhold til de strategiske spor, som Bueskydning Danmark har indstillet til DIF's bestyrelse, har bestyrelsen godkendt følgende:

Strategisk spor 1: Bueskydning Danmark ønsker, at styrke kvaliteten i forbundets eksisterende tilbud og udvikle nye produkter med fastholdelse og rekruttering for øje	
Bueskydning Danmarks indstilling:	Kommentar fra DIF:
<ul style="list-style-type: none"><li>Optimere introduktionen til bueskydning og undgå gennemstrømning af medlemmer.</li><li>Styrke træningsmiljøet og dermed sikre kvalitet og</li></ul>	Det er vurderingen, at styrkelse af eksisterende tilbud, samt udvikling af nye produkter, har afgørende betydning for både fastholdelse af eksisterende og rekruttering af



<p>fastholdelse.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Udvikle træneruddannelsen og dermed kvalitetssikre træningsmiljøet.</li> <li>• Modernisere konkurrenceafvikling, så det tilpasses forskellige målgrupper og højner kvaliteten og udviklingen af udøverne.</li> <li>• Fokus på dommeruddannelse, så konkurrenceoplevelsen højnes.</li> <li>• Udvikling af foreningernes miljø og organisation gennem Skole OL.</li> </ul>	<p>nye medlemmer. Indsatsen er således en forudsætning for, at BD kan opnå medlemsvækst, hvilket understøttes af både SUMO og forbundsanalysen, samt forbundets egen klubanalyse. Forbundet ønsker at periodisere handlingerne i sporet således, at arbejdet vedr. fastholdelse prioriteres først ved at sætte fokus på styrkelse af eksisterende idrætstilbud. Rekruttering af nye medlemmer og udvikling af nye produkter vil følge i anden fase og tage udgangspunkt i DIF's anbefalinger vedr. kvalitet og tilgængelighed i idrætten. Sporet indstilles til godkendelse.</p>
--	--

<b>Strategisk spor 2: Bueskydning Danmark ønsker at rekruttere flere piger under 20 år i bueskydning</b>	
Bueskydning Danmarks indstilling:	Kommentar fra DIF:
<p>Vi ønsker at skabe flere kvindelige ledere og trænere. Best practice i flere bue-klubber har påvist en positiv medlemseffekt ved tilknytning af kvindelige træner/ledere. Tiltaget skal skabe flere pigemiljøer med fokus på fastholdelse og senere rekruttering af teen-age piger, samt skabe større fastholdelse af drenge i teen-age alderen.</p> <p>Flere piger i bueskydning vil give et billede af en bedre afvægtet idræt med mulighed for at tilbyde netop det miljø som den enkelte søger.</p>	<p>Det er vurderingen, at en særlig indsats omkring rekruttering af piger under 20 år er meget relevant. BD ønsker at styrke betingelserne for flere og stærkere pige-/kvindemiljøer i klubberne og sætte særligt fokus på rekruttering og uddannelse af kvindelige trænere og ledere.</p> <p>Med indsatsen ønsker forbundet samtidig at styrke fremtidens talentmasse på pigesiden.</p> <p>Det vurderes, at sporet sætter en klar retning for forbundet, og at forbundet qua sporets formulering er i stand til at arbejde målrettet med såvel handlingsplaner og målsætning videre i procesforløbet. Sporet indstilles til godkendelse.</p>

<b>Strategisk spor 3: Bueskydning Danmarks Elite - samarbejde med Team Danmark om masterplan</b>	
Bueskydning Danmarks indstilling:	Kommentar fra DIF:
<p>Bueskydning Danmark ønsker at optimere vores chancer for at opnå internationale topresultater. Masterplanen er udarbejdet i samarbejde med Team Danmark har dette formål. Masterplanen skal skabe fastholdelse af de etablerede elitebueskytter, samt højne niveauet hos de næstbedste. Derved skaber vi et forbund med klare udviklingsstrin fra en skyttes start til et evt. elitært højdepunkt. Masterplanen sikrer også en styrkelse af talentudviklingen i Bueskydning Danmark og derigennem en naturlig fødekæde til elite afdelingen.</p>	<p>Bueskydning Danmark er indplaceret som international eliteforbund i Team Danmarks støttekoncept 2017-2020, og det er vurderingen, at sporet, inklusiv de to fokusområder, er sportsligt relevant.</p> <p>Et fokus, der i samarbejde med Team Danmark skal skabe optimale rammer for udvikling af etablerede elitebueskytter og medaljer til Danmark via masterplanen.</p> <p>2. Et fokus, der, i et samarbejde mellem Bueskydning Danmark, Team Danmark og DIF, skal udvikle talent- og elitetræningsmiljøerne i bueskydning med henblik på at styrke grundlaget for sportens indplacering i Team Danmarks fremtidige støttekoncept. Sporet indstilles til godkendelse.</p>

<b>Strategisk spor 4: Bueskydning Danmark ønsker at styrke elitetræningsmiljøet i forbundsregi for forbundets talent- og landsholds 3D-skytter</b>	
Bueskydning Danmarks indstilling:	Kommentar fra DIF:
<p>Bueskydning Danmarks ønsker at hæve niveauet for 3D skytterne, og skabe en stærkere elitekultur blandt vores 3D elite- og talentskytter (Træning, konkurrence, life skills). Dette skal skabe bedre grundlag for gode internationale resultater, samt styrke identiteten af 3D skydningen, som værende både bredde- og elite idræt.</p>	<p>foreningerne har gennem de seneste år efterspurgt fokus på elitearbejdet i 3D-regi. Forbundet ønsker at bakke op omkring elitearbejdet med fokus på etablering af en elitetræningskultur i 3D.</p> <p>Valget af sporet kan styrke sammenhængskraften i forbundet og dermed styrke andre spor og indsatser. Med henblik på at hæve 3D-skytternes sportslige niveau</p>

	<p>vil det være hensigtsmæssigt at styrke grundlaget for talent- og eliteskytternes trænings- og konkurrencebetingelser. SUMO analysen understøtter endvidere valget af sporet, og det vurderes, at sporet klart sætter en retning for forbundet, og at forbundet qua sporets formulering er i stand til at arbejde målrettet med såvel handlingsplaner og målsætning videre i procesforløbet. Sporet indstilles til godkendelse.</p>
--	---

## FRA STRATEGISKE SPOR TIL STRATEGIAFTALE

### Mål og indsatser

Efter behandlingen og godkendelsen af vores strategispor i DIF's bestyrelse, er det tid til at gå fra arbejdet med at skabe retning til arbejdet med at formulere mål, indsatser og økonomi og dermed en samlet strategiaftale. Aftalen skal både fungere som ramme for, hvad vi som forbund får i strategistøtte og som det værktøj, vi bruger til dialog og evaluering af indsatserne over de næste fire år. Det stiller store krav til formuleringen af mål og indsatser!

Med inspiration fra procesmødet den 11. marts 2017 i Varde vil arbejdsgruppen arbejde videre med beskrivelsen af Mål og indsatser inden for de 4 strategispor. Ved forbundsmødet i Odense i april 2017 vil arbejdet igen blive fremlagt til orientering for repræsentantskabet, og her vil der blive endnu en mulighed for at være i dialog omkring strategiaftalen.

### Procesmødet 11. marts 2017

På dette møde ønsker vi at drøft hvilke indsatser, der kan skal understøtte vores strategispor. Vi skal fokusere på det, hvor forbundet (og jer foreninger) selv har indflydelse på at lykkes.

I arbejdet skal vi stille os selv spørgsmål som fx:

- Hvad virker godt i dag – hvad skal vi fortsætte med?
- Hvad skal vi gøre anderledes?
- Hvad skal vi gøre mere og mindre af?
- Hvad nyt skal vi tilføje? Hvad skal udvikles, testes og implementeres?
- Hvad skal vi vide, som I ikke ved i dag?
- Hvad skal vi kunne, som I ikke kunne før? Er der noget nyt, som I skal lære, og som skal tænkes ind i løbet af de første år?

På mødet deles vi i mindre arbejdsgrupper, og laver brainstorm på strategispor 1, 2 & 4.

Vi har valgt ikke at fokusere på spor 3, da sporet bliver fastlåst via særskilt strategiaftale imellem Team Danmark og Bueskydning Danmark.

Programmet for mødet ser således ud:

12.30	Velkomst ved Morten Holm
12.35	Introduktion til strategiaftalen ved Kenn Romme
13.00	Proces brainstorm i grupper
15.30	Afrunding